

Stichting De Friesland
Postbus 270
8901 BB LEEUWARDEN

STICHTING DE FRIESLAND

JAARRAPPORT 2025

Inhoud

BESTUURSVERSLAG	3
JAARREKENING	8
BALANS	9
STAAT VAN BATEN EN LASTEN	10
KASSTROOMOVERZICHT	11
TOELICHTING OP DE JAARREKENING	12

BESTUURSVERSLAG

INLEIDING

Op 20 oktober 2010 is Stichting De Friesland opgericht. Stichting De Friesland is statutair gevestigd in Leeuwarden, houdt kantoor aan de Sophialaan 50 te Leeuwarden en is ingeschreven in het Handelsregister van de Kamer van Koophandel onder nummer 51094509.

Stichting De Friesland is in 2010 door de Belastingdienst aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Deze aanmerking geldt voor onbepaalde tijd.

SAMENSTELLING BESTUUR

Het bestuur bestaat eind 2025 uit de volgende personen:

Mw. G.M. Fijneman
Dhr. J.E.P. Tanis

Gedurende 2025 is de samenstelling van het bestuur niet gewijzigd.

Mw. G.M. Fijneman zal in de zomer van 2026 terugtreden uit het bestuur van Stichting De Friesland. Het proces voor het vinden van een opvolger is reeds van start gegaan.

Het bestuur is zodanig samengesteld dat alle expertise, die nodig is om aanvragen voor te ondersteunen projecten te beoordelen, aanwezig is. Zo nodig vallen (individuele) bestuurders bij de uitoefening van hun taak terug op hun eigen kennisnetwerk.

SAMENSTELLING RAAD VAN TOEZICHT

De Raad van Toezicht bestaat eind 2025 uit de volgende personen:

Dhr. K. Boonstra, voorzitter
Mevr. T. Roersma
Mevr. G. Sijtsma

Gedurende 2025 is de samenstelling van de Raad van Toezicht niet gewijzigd.

Overeenkomstig het bestuur is de Raad van Toezicht zodanig samengesteld dat alle expertise, die nodig is om de toezichthoudende functie te vervullen, aanwezig is. Zo nodig vallen (individuele) raadsleden bij de uitoefening van hun taak terug op hun eigen kennisnetwerk.

DOELSTELLINGEN

Volgens artikel 2 van de statuten heeft Stichting De Friesland tot doel:

- a) het bevorderen en nastreven van het algemeen belang, en meer in het bijzonder het financieren van initiatieven ter verbetering van de gezondheidszorg en de volksgezondheid meer in het bijzonder in het kernwerkgebied van De Friesland Zorgverzekeraar N.V., in de ruimste zin van het woord;
- b) het verrichten van al hetgeen met het hiervoor onder a. bepaalde in de ruimste zin verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.

De stichting beoogt niet het maken van winst.

ACTIVITEITEN

In 2025 hebben het bestuur en de Raad van Toezicht vijf gezamenlijke bijeenkomsten gehad.

Het beleidsplan van Stichting De Friesland is geëvalueerd en opnieuw vastgesteld voor de periode 2026–2028. Het beleid is grotendeels voortgezet, met enkele aanscherpingen: het thema domeinoverstijgende regionale samenwerking is uitgebreid met transformatie in de zorg en welzijn; voor kleinschalige initiatieven wordt voortaan cofinanciering en/of een eigen bijdrage verlangd; en de maximale bijdrage aan speel- en beweegtuinen is vastgesteld op € 7.500 per initiatief. Projecten met een recreatief karakter, zoals reguliere speeltuinen en jeu de boules-banen, komen alleen in aanmerking wanneer zij duidelijk aantoonbare meerwaarde bieden voor kwetsbare doelgroepen.

Het bestuur en de Raad van Toezicht hebben de bevindingen uit de door Achmea uitgevoerde interne audit besproken. De audit bevestigt dat Stichting De Friesland als onafhankelijke stichting zorgvuldig functioneert. Wel worden enkele aandachtspunten benoemd op het gebied van governance en risicomanagement. Het bestuur en de Raad van Toezicht hebben onder meer het advies overgenomen om de rolverdeling en verantwoordelijkheden ten aanzien van besluitvorming beter in overeenstemming te brengen met de statuten en het bestuursreglement. Tevens is het proces klantonderzoek verder aangescherpt door onder andere het opnemen van een EVR-fraudetoets binnen de sanctietoetsing.

Naast nieuwe initiatieven voor projecten en het wel of niet toekennen van financiële middelen aan deze projecten is de voortgang van bestaande projecten besproken. Ook zijn er presentaties bijgewoond van projecteigenaren over de voortgang en/of de eindresultaten van de projecten die ondersteund worden. Zo hebben het bestuur en de Raad van Toezicht een werkbezoek aan Indiveo gebracht, een eerder gesteund project, om kennis te nemen van de huidige stand van zaken.

In 2025 is aan negen projecten en acht kleinschalige initiatieven voor een bedrag van € 1.295 duizend aan financieringen toegezegd. Deze projecten en initiatieven zijn gericht op vitaliteit, zelf- en samenredzaamheid en/of passende zorg met het accent op preventie, de ontmoeting van mensen en domeinoverstijgende verbinding. Enkele voorbeelden van gehonoreerde projecten zijn 'Inwonerparticipatie vanuit de

leefwereld' en 'Fryslân Bloeit'. Enkele voorbeelden van gehonoreerde kleinschalige initiatieven zijn 'En ik dan? Voorstelling over mantelzorg' en 'Speeltuin Frisius MC'.

RESULTAAT

Nettoresultaat

Stichting De Friesland heeft over het verslagjaar 2025 een negatief resultaat behaald van € 1.159 duizend tegenover een negatief resultaat over 2024 van € 338 duizend. De afname van het resultaat ten opzichte van voorgaand jaar wordt voornamelijk veroorzaakt door een toename van het aantal toegekende schenkingen.

Vermogenspositie

Het eigen vermogen van Stichting De Friesland bedraagt ultimo 2025 € 1.142 duizend (2024: € 2.301 duizend).

Liquiditeitspositie

De liquiditeitspositie van Stichting De Friesland is solide, omdat voldoende liquiditeit, in de vorm van banktegoed, wordt aangehouden. De liquide middelen zijn direct opeisbaar en er zijn geen zekerheden gesteld.

Kasstroom en financieringsbehoefte

De liquide middelen zijn afgenomen van € 3.424 duizend aan het begin van 2025 naar € 2.770 duizend per einde 2025. De afname is voornamelijk toe te schrijven aan betalingen met betrekking tot ANBI projecten. Er is geen additionele financieringsbehoefte geconstateerd.

RISICO MANAGEMENT

Uitgangspunt is het naleven van wet- en regelgeving. In dat kader worden alle subsidieaanvragen getoetst aan wet- en regelgeving en aan de in de statuten vastgelegde doelstellingen van de stichting. Ingeregeld is dat alle subsidieaanvragen door een expertteam vanuit De Friesland Zorgverzekeraar N.V. en/of Zilveren Kruis Zorgverzekeringen N.V. worden getoetst op haalbaarheid en doelmatigheid en op compliance aan wet- en regelgeving.

Ook worden subsidievragers, waar nodig, getoetst om te voorkomen dat subsidie wordt verstrekt aan een partij die frauduleus handelt of op andere wijze niet voldoet aan wet- en regelgeving. Op deze wijze zijn risico's op zodanige wijze verkleind dat deze passen in de beperkte risicobereidheid van de stichting.

De risico's ten aanzien van de uitvoering van de projecten en initiatieven liggen bij de ontvangende partij en zijn niet voor rekening en risico van Stichting De Friesland. Daarnaast zijn er geen medewerkers in dienst van de stichting. Stichting De Friesland loopt vanuit haar doelstelling en activiteiten geen liquiditeits- of solvabiliteitsrisico.

Het grootste risico dat het bestuur voorziet voor de stichting is een vertraging in de oplevering van de projecten, waardoor gedeeltes van de toegekende schenkingen niet of later worden uitgekeerd. Eventuele bijdragen vanuit de stichting zijn in die gevallen altijd coulance-toekenningen en het bestuur heeft zelf de hand in de omvang van een eventuele toekenning.

VOORUITBLIK

Het eigen vermogen kan, conform de doelstellingen van de stichting, worden aangewend voor in de toekomst te ondersteunen zorggerelateerde projecten. Het bestuur en de Raad van Toezicht komen in 2026 minimaal vier keer bijeen om nieuwe initiatieven te bespreken en te beoordelen en tevens de voortgang van de bestaande projecten door te nemen. Het bestuur heeft alle maatregelen getroffen om blijvend te kunnen voldoen aan de aangescherpte richtlijnen voor de ANBI-status.

Op het moment van opmaken van dit jaarrapport zijn er nieuwe projectaanvragen ingediend waarvoor Stichting De Friesland mogelijk financiering beschikbaar zal stellen. In dat kader zijn verdere investeringen gepland voor 2026.

Vanwege de ontbindingen van Stichting De Friesland Ziektekostenverzekeringen en Stichting Vakantieverblijven de Friesland in april 2026, heeft Stichting De Friesland in 2026 het batig saldo van deze stichtingen, ter hoogte van in totaal € 4.599 duizend, ontvangen. Deze overdracht sluit aan bij de statutaire doelstellingen van beide stichtingen, die evenals Stichting De Friesland gericht zijn op het bevorderen van de volksgezondheid in de ruimste zin, en meer in het bijzonder binnen het werkgebied van De Friesland Zorgverzekeraar N.V. Het batig saldo zal worden besteed aan projecten en initiatieven die aansluiten op de doelstellingen van Stichting De Friesland, onder meer aan transformatieprojecten in Friesland.

Ondertekening

Leeuwarden, 29 mei 2026

Het bestuur van Stichting De Friesland:

Mw. G.M. Fijneman, voorzitter

Dhr. J.E.P. Tanis

JAARREKENING

BALANS
(NA BESTEMMING VAN HET RESULTAAT)

	Toelichting	(x € 1.000)	
ACTIVA		31-12-2025	31-12-2024
VLOTTENDE ACTIVA			
Overige vorderingen	1	12	26
Liquide middelen	2	2.770	3.424
Totaal activa		2.782	3.450
PASSIVA		31-12-2025	31-12-2024
EIGEN VERMOGEN			
Algemene reserve	3	1.142	2.301
VLOTTENDE PASSIVA			
Overige schulden	4	1.640	1.149
Totaal passiva		2.782	3.450

STAAT VAN BATEN EN LASTEN

		(x € 1.000)	
		Toelichting	
		2025	2024
Baten			
Rentebaten	5	62	128
Overige baten	6	159	194
Som der baten		221	322
Lasten			
Toegekende schenkingen	7	1.295	578
Beheers- en personeelslasten	8	85	82
Som der lasten		1.380	660
Resultaat		-1.159	-338

KASSTROOMOVERZICHT

(Indirecte methode)	Toelichting	(x € 1.000)	
		<u>2025</u>	<u>2024</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten			
Bedrijfsresultaat		-1.159	-338
<i>Aanpassingen voor</i>			
Mutatie overige vorderingen	1	14	12
Mutatie overige schulden	4	<u>491</u>	<u>-198</u>
		505	-186
Kasstroom uit operationele activiteiten		-654	-524
Netto kasstroom (afname geldmiddelen)		<u>-654</u>	<u>-524</u>

Het verloop van de geldmiddelen is als volgt:

Stand per 1 januari		3.424	3.948
Mutatie boekjaar		<u>-654</u>	<u>-524</u>
Stand 31 december	2	<u>2.770</u>	<u>3.424</u>

TOELICHTING OP DE JAARREKENING

ALGEMENE TOELICHTING

AARD VAN DE ACTIVITEITEN

Op 20 oktober 2010 is Stichting De Friesland opgericht. Stichting De Friesland is statutair gevestigd in Leeuwarden, houdt kantoor aan de Sophialaan 50 te Leeuwarden en is ingeschreven in het Handelsregister van de Kamer van Koophandel onder nummer 51094509.

Volgens artikel 2 van de statuten heeft Stichting De Friesland tot doel:

- a) het bevorderen en nastreven van het algemeen belang, en meer in het bijzonder het financieren van initiatieven ter verbetering van de gezondheidszorg en de volksgezondheid meer in het bijzonder in het kernwerkgebied van De Friesland Zorgverzekeraar N.V., in de ruimste zin van het woord;
- b) het verrichten van al hetgeen met het hiervoor onder a. bepaalde in de ruimste zin verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.

Stichting De Friesland is in 2010 door de Belastingdienst aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Deze aanmerking geldt voor onbepaalde tijd.

Stichting De Friesland is een rechtspersoon die organisatorisch en economisch verbonden is met De Friesland Zorgverzekeraar N.V. Achmea Zorgverzekeringen N.V. is de moedermaatschappij van De Friesland Zorgverzekeraar N.V. en maakt onderdeel uit van de Achmea Groep. Aan het hoofd van de Achmea Groep staat Achmea B.V., gevestigd te Zeist.

VERBONDEN PARTIJEN

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan.

GROEPSVERHOUDINGEN

De rekening-courant verhoudingen met verbonden partijen worden periodiek afgerekend. Er is geen sprake van contractuele bepalingen.

STELSELWIJZIGINGEN

In 2025 hebben zich geen stelselwijzigingen voorgedaan.

CONTINUÏTEITSBEGINSEL

Het bestuur van de stichting heeft niet het voornemen om de stichting op korte termijn te ontbinden. Gezien het positieve eigen vermogen is er geen veronderstelling dat de stichting niet aan haar verplichtingen in de nabije toekomst kan voldoen. Derhalve is de jaarrekening opgesteld alsof de stichting haar activiteiten op een normale wijze zal vervullen.

ALGEMENE GRONDSLAGEN

De jaarrekening 2025 van Stichting De Friesland is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving (RJ) 640 'Organisaties-zonder-winststreven' en de relevante uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, die

uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving. In verband met de aard van de activiteiten van Stichting De Friesland is er geen begroting opgenomen.

In de balans en de staat van baten en lasten zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de stichting zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Opbrengsten worden opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Kosten worden verwerkt wanneer een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Indien een transactie ertoe leidt dat nagenoeg alle of alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen. Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en/of betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

De in de jaarrekening opgenomen bedragen luiden voor zover niet anders is vermeld in duizenden euro's.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Overige vorderingen (1)

De overige vorderingen worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Vorderingen worden na de eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, verminderd met een voorziening voor oninbaarheid. De uitstaande vorderingen zijn binnen een jaar opeisbaar.

Liquide middelen (2)

Liquide middelen bestaan uit direct opeisbare tegoeden en zijn gewaardeerd tegen nominale waarde. De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting.

Algemene reserve (3)

De algemene reserve betreft een niet wettelijk gebonden reserve en is binnen de doelstelling van de stichting vrij besteedbaar.

Overige schulden (4)

De overige schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Schulden worden na de eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. De reële waarde van de schulden wijkt niet af van de boekwaarde.

GRONDSLAGEN VOOR BEPALINGEN VAN HET RESULTAAT

Rentebaten (5)

Rentebaten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa.

Overige baten (6)

Dit zijn opbrengsten uit hoofde van het afboeken van schulden uit hoofde van ANBI-projecten over oude jaren. Deze post ontstaat wanneer een project is beëindigd en er minder financiering nodig is dan ten tijde van de toekenning is afgesproken.

Toegekende schenkingen (7)

De toegekende schenkingen hebben betrekking op de toegekende en betaalde ANBI-gelden en de toegekende en nog te betalen ANBI-gelden.

Beheers- en personeelslasten (8)

Hieronder worden opgenomen alle aan het boekjaar toe te rekenen lasten op basis van historische kostprijzen. De post bestaat onder meer uit salarissen en sociale lasten, pensioenkosten, huisvestingslasten, automatiseringslasten en afschrijvingen welke worden doorbelast door Achmea Zorgverzekeringen N.V. en Achmea Interne Diensten N.V.

GRONDSLAGEN VOOR OPSTELLING KASSTROOMOVERZICHT

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

(bedragen in duizenden euro's)

VLOTTENDE ACTIVA

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Overige vorderingen (1)		
Nog te ontvangen rente	12	26
Stand per 31 december	<u>12</u>	<u>26</u>

De nog te ontvangen rente wordt binnen twaalf maanden na balansdatum ontvangen.

Liquide middelen (2)

De liquide middelen zijn direct opeisbaar en staan ter vrije beschikking van de stichting.

EIGEN VERMOGEN

Algemene reserve (3)

Stand per 1 januari	2.301	2.639
Af: Resultaat lopend boekjaar	<u>-1.159</u>	<u>-338</u>
Stand per 31 december	<u>1.142</u>	<u>2.301</u>

De Algemene reserve is, binnen de doelstelling van Stichting De Friesland, vrij besteedbaar.

SCHULDEN

Overige schulden (4)

Projecten ANBI-gelden	1.640	1.074
Andere schulden	<u>75</u>	<u>75</u>
Stand per 31 december	<u>1.640</u>	<u>1.149</u>

De overige schulden met betrekking tot de ANBI-gelden van projecten hebben een looptijd tot vijf jaar en hebben geen rente of gestelde zekerheden. De andere schulden worden binnen twaalf maanden na balansdatum afgewikkeld.

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2025

(bedragen in duizenden euro's)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Rentebaten (5)		
Bank	62	128
	<u>62</u>	<u>128</u>
Overige baten (6)		
Afboekingen (restant-)schulden van beëindigde ANBI projecten	159	194
	<u>159</u>	<u>194</u>
Toegekende schenkingen (7)		
Toegekende en betaalde ANBI-gelden	217	186
Toegekende en nog te betalen ANBI- gelden	1.078	392
	<u>1.295</u>	<u>578</u>
Beheers- en personeelslasten (8)		
Bestuurs- en administratiekosten	85	82
	<u>85</u>	<u>82</u>

De administratiekosten worden doorbelast volgens een consistent bepaalde kostenverdeelsleutel door Achmea Zorgverzekeringen N.V. en Achmea Interne Diensten N.V.

Gemiddeld aantal werknemers

Gedurende het jaar 2025 waren er geen werknemers in dienst (2024: 0).

Bezoldiging bestuur

Het bestuur ontvangt uit hoofde van hun werkzaamheden geen bezoldiging (2024: nihil). De leden van de Raad van Toezicht ontvangen voor hun werkzaamheden in 2025 een vacatievergoeding van in totaal € 5.700,- (2024: € 6.900,-).

Gebeurtenissen na balansdatum

Vanwege de ontbindingen van Stichting De Friesland Ziektekostenverzekeringen en Stichting Vakantieverblijven de Friesland in april 2026, heeft Stichting De Friesland in 2026 het batig saldo van deze stichtingen, ter hoogte van in totaal € 4.599 duizend, ontvangen. Deze overdracht sluit aan bij de statutaire doelstellingen van beide stichtingen, die evenals Stichting De Friesland gericht zijn op het bevorderen van de volksgezondheid in de ruimste zin, en meer in het bijzonder binnen het werkgebied van De Friesland Zorgverzekeraar N.V. Het batig saldo zal worden besteed aan projecten en initiatieven die aansluiten op de doelstellingen van Stichting De Friesland, onder meer aan transformatieprojecten in Friesland.

Resultaatbestemming

Het resultaat over het verslagjaar bedraagt € 1.159 duizend negatief. Het resultaat over het verslagjaar is ten laste van het eigen vermogen gebracht door onttrekking aan de algemene reserve. De resultaatverdeling is in de jaarrekening verwerkt.

Ondertekening

Leeuwarden, 29 mei 2026

Het bestuur van Stichting De Friesland:

Mw. G.M. Fijneman, voorzitter

Dhr. J.E.P. Tanis

De Raad van Toezicht van Stichting De Friesland:*

Dhr. K. Boonstra, voorzitter

Mw. T. Roersma

Mw. G. Sijtsma

* Ondertekening door de Raad van Toezicht geldt tevens als goedkeuring van de balans en de staat van baten en lasten zoals bedoeld in artikel 18 lid 3 van de statuten van de stichting.