

# Meerjarenbeleidsplan Stichting De Friesland

## 2023-2025

Vastgesteld juni 2023

STICHTING

**De Friesland**

STEUNT INNOVATIES IN DE ZORG

[www.stichtingdefriesland.nl](http://www.stichtingdefriesland.nl)  
RSIN (fiscaal) nummer is 823083731  
KvK nummer 51094509

# Inhoudsopgave | Stichting De Friesland

1. Een woord vooraf	3
2. Visie en missie	4
3. Ambitie en doelstelling	5
4. Strategie	6
5. Huidige situatie	11
6. Activiteiten van de organisatie	12
7. Toekomstige situatie	16
8. Organisatie	17
9. Financiën	19
10. Activiteiten	20

STICHTING

**De Friesland**

STEUNT INNOVATIES IN DE ZORG

# 1. Een woord vooraf | Stichting De Friesland

- ✓ Stichting De Friesland is in 2011 opgericht om het financieren en mogelijk maken van ANBI-waardige projecten van aanvragende organisaties. De Stichting ondersteunt – conform haar statuten - in het bijzonder initiatieven ter verbetering van de gezondheidszorg en de volksgezondheid in het kernwerkgebied van De Friesland en initiatieven die overwegend ten goede komen aan de verzekerden van De Friesland/Zilveren Kruis Achmea.
- ✓ Vanuit de in dit document beschreven meerjaren beleidslijn komen we tot een toekomstbestendige verdeling van de nog aanwezige Stichtingsgelden voor de komende jaren. Hierbij ambiëren we een duurzame en passende ondersteuning van projecten, programma's en kleinschalige initiatieven om de toekomstige zorg betaalbaar te houden, in Noord-Nederland met de focus op Friesland.

## 2. Visie en missie | Stichting De Friesland

### Onze missie

De gezondheidszorg in Nederland is goed. Dat willen we graag zo houden. Het is nodig dat we de zorg steeds blijven verbeteren en vernieuwen. Vernieuwing in de zorg leidt tot betere kwaliteit en het helpt om de zorg betaalbaar en laagdrempelig te houden. Daarom ondersteunen wij vernieuwende zorginitiatieven met een financiële bijdrage.

Projecten die wij steunen:

- zorgen voor een structurele verbetering van de kwaliteit van zorg en leven;
- passen binnen onze thema's vitaliteit en preventie, domeinoverstijgende regionale verbinding, ouderen wonen zo lang mogelijk thuis, zelf- en samenredzaamheid en mantelzorg;
- realiseren concrete resultaten voor de inwoners van Noord-Nederland – specifiek in Friesland.

### Onze visie

We willen de zorg verbeteren (kwaliteit) en bijdragen om de zorg optimaal in te richten door de zorg anders/slimmer te organiseren en samen met partijen afspraken te maken om in te zetten op zorgvernieuwing en verbinding. Zo willen we de zorg voor de klant betaalbaarheid en toegankelijkheid te houden. Door de sterke regionale focus van Stichting De Friesland en de kennis van de omgeving is dit realiseerbaar in de regio.

STICHTING

**De Friesland**

STEUNT INNOVATIES IN DE ZORG

## 3. Ambitie en doelstelling | Stichting De Friesland

### Onze ambitie

- Ons statutair doel is om ons uit schenkingen opgebouwde vermogen uitsluitend te besteden voor het financieren van initiatieven en ontwikkelingen ter verbetering van de gezondheidszorg en de volksgezondheid. Wij hebben de ANBI-status.
- Stichting De Friesland steunt projecten, programma's en kleinschalige initiatieven in Noord Nederland (met de focus op Friesland) en is daarmee een belangrijke partij voor projectfinanciering voor de regio voor vernieuwende zorg die regulier (nog) niet te bekostigen is.
- Vanuit regionale behoeftes en zorgvraag ontwikkelingen worden nieuwe projectideeën gesteund. Zo wordt een bijdrage geleverd aan de zorgverbetering, het verhogen van de kwaliteit van leven en de betaalbaarheid van zorg, waarbij we de ambitie hebben om een gedifferentieerd zorgaanbod te bieden (lokaal maatwerk) aan burgers en hierin samen te werken met relevante partijen/stakeholders in de zorg.

### Doelstelling

Stichting De Friesland levert een financiële bijdrage aan het stimuleren van innovaties en initiatieven met impact rondom zorg en gezondheid, preventie en vitaliteit, het ontwikkelen van nieuwe vormen van zorg (o.a. van aanbod-gestuurde zorg naar vraag-gestuurde zorg), digitale zorg, kwaliteitsverbetering, toegankelijkheid en betaalbaarheid van zorg en het evalueren van bestaande zorgvormen en -processen. Toepassing van nieuwe technologieën is hierbij mogelijk.

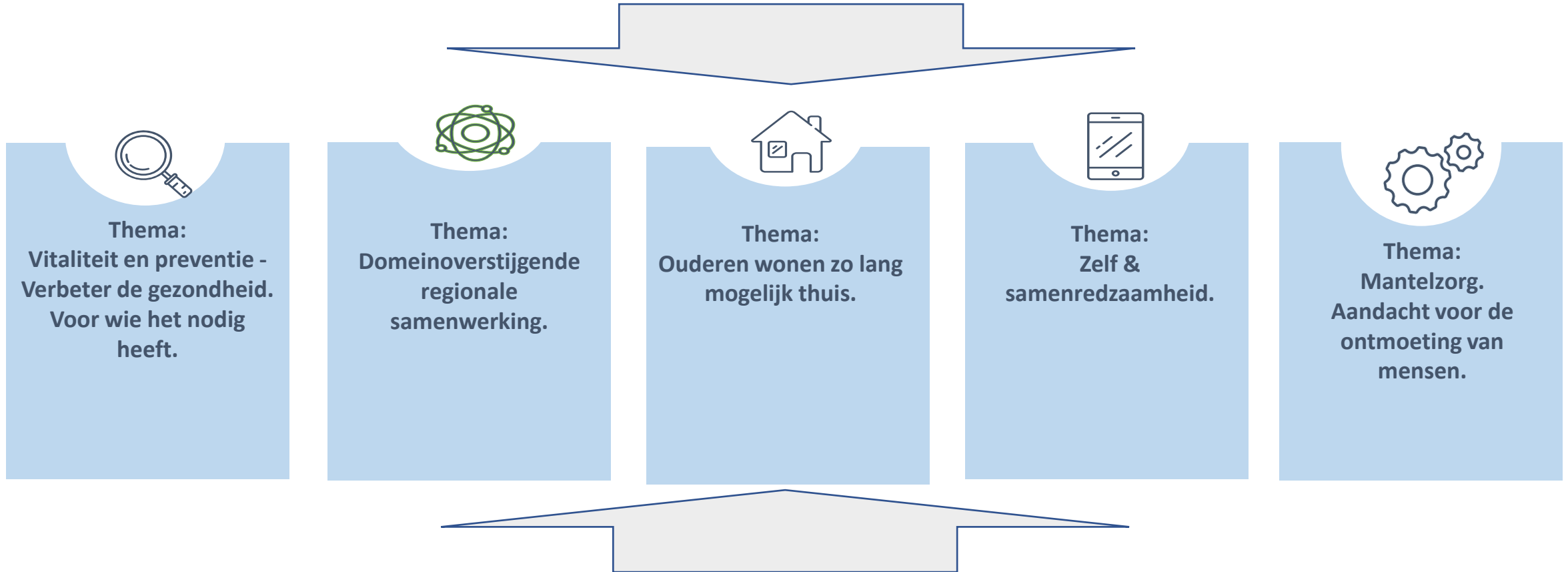
STICHTING

**De Friesland**

STEUNT INNOVATIES IN DE ZORG

## 4. Strategie Stichting De Friesland 2023 - 2025

Uitgangspunt is goede zorg betaalbaar houden in het kerngebied van De Friesland  
**Goede, betaalbare en toegankelijke zorg**



**Stichting De Friesland steunt innovatieve projecten die zorgen voor verbetering van kwaliteit van zorg en leven**

## 5. Huidige situatie | uitgangspunten projectsteun Stichting de Friesland tot 2025

1



De middelen vanuit De Stichting worden ingezet om projecten, kleinschalige initiatieven in de mienskip, of programma's te steunen met een financiële bijdrage om zo bij te dragen aan goede, betaalbare en toegankelijke zorg voor de inwoners van Noord-Nederland met de focus op Friesland.

2



Het project wat gesteund wordt, heeft concrete resultaten voor burgers en is gericht op vitaliteit en preventie, domeinoverstijgende regionale verbinding, langer thuis wonen voor ouderen, zelf & samenredzaamheid en/of mantelzorg.

3



Er wordt gericht op gezocht naar passende projecten. Er wordt soepeler omgegaan met de voorwaarde dat project slechts eenmalig gesubsidieerd mogen worden. Er is ruimte voor vervolfinanciering. NB: dit geldt niet voor kleinschalige initiatieven. Die ontvangen i.p. eenmalig een financiële bijdrage.

4



Binnen de thema's steunen we een diversiteit aan projecten waarbij de voorkeur uitgaat naar zowel de meer impactvolle projecten/programma's als naar ondersteuning van de meer kleinschalige initiatieven uit de mienskip.

5



25% Cofinanciering is een vereiste voor toekenning voor project- en programma-ondersteuning.

6



Het project dat gesteund wordt, heeft aansluiting met relevante partijen of soortgelijke initiatieven.

7



Er is een toegankelijk en transparant proces van aanvraag tot toekenning of afwijzing conform ANBI voorwaarden op [www.stichtingdefriesland.nl](http://www.stichtingdefriesland.nl)

8



Een overzicht van lopende projecten staat op [www.stichtingdefriesland.nl](http://www.stichtingdefriesland.nl). een jaaroverzicht van toegekende bestedingsdoelen is op te vragen bij [info@stichtingdefriesland.nl](mailto:info@stichtingdefriesland.nl)

STICHTING

**De Friesland**

STEUNT INNOVATIES IN DE ZORG 11

## 6. Activiteiten van de organisatie | projectfinanciering I

Voor potentiële aanvragers van een project is er op [www.stichtingdefriesland.nl](http://www.stichtingdefriesland.nl) informatie te vinden over de doelstellingen van Stichting De Friesland, de procedurebeschrijving voor het indienen van een aanvraag en de criteria waarop aanvragen worden getoetst.

### **Om de aanvraag voor projectfinanciering in behandeling te nemen, moet deze voldoen aan de volgende voorwaarden:**

- De aanvragende partij is een rechtspersoon, in beginsel zonder winstoogmerk;
- De aanvrager sluit - daar waar mogelijk - aan bij soortgelijke initiatieven, om zo synergie in aanpak te bewerkstellingen (connectiviteit);
- Het project levert op termijn een aantoonbare bijdrage aan het verlagen van de zorgkosten;
- Bij aanvragen wordt minimaal 25% door een andere partij gefinancierd, bij voorkeur door de aanvragende partij zelf;
- Het project zorgt voor verbetering van de gezondheidszorg en de volksgezondheid primair in Noord-Nederland op het gebied van cure en/of care en/of welzijn;
- De aanvraag is van algemeen nut en is voor grotere populaties beschikbaar (niet op individueel niveau). Het project heeft bij voorkeur een minimale doelgroepgrootte van 100 deelnemers;
- Resultaten dienen specifiek, meetbaar en reëel te zijn;
- Het project heeft een positieve businesscase (kwalitatief en/of kwantitatief);
- Structurele inbedding en structurele financiering is onderdeel van het projectplan;
- Het uiteindelijke projectresultaat is regionaal of landelijk uitrolbaar en (financieel) geborgd.
- Het moet gaan om eenmalige/tijdgebonden ondersteuning. Er worden geen structurele bijdragen verstrekt;
- Het project heeft een maximale doorlooptijd van 3 jaar;
- Het project betreft niet enkel wetenschappelijk onderzoek;
- Er worden geen promotieonderzoeken gefinancierd;
- Er worden geen activiteiten gefinancierd uit reguliere geldstromen (w.o. Wlz, Wmo en Zorgverzekeringswet);
- Het project betreft geen activiteiten die tot de exploitatie van een instelling horen, opleidings-, overhead- en kantoorkosten, commerciële productontwikkeling of inrichting of kosten voor een bouwproject;
- Toekenningen zijn inclusief eventueel verschuldigde BTW.

STICHTING

**De Friesland**

STEUNT INNOVATIES IN DE ZORG



## 6. Activiteiten van de organisatie | Ondersteuning kleinschalig initiatief II

Voor potentiële aanvragers die een kleinschalig initiatief willen realiseren is er op [www.stichtingdefriesland.nl](http://www.stichtingdefriesland.nl) informatie te vinden over de doelstellingen van Stichting De Friesland, de procedurebeschrijving voor het indienen van een aanvraag en de criteria waarop aanvragen worden getoetst.

**Om de aanvraag voor ondersteuning van een kleinschalig initiatief in behandeling te nemen, moet deze voldoen aan de volgende voorwaarden:**

- Het plan betreft een buurtgericht / lokaal initiatief in Friesland.
- Het initiatief is gericht op zorg- of welzijnsactiviteiten of zorgvoorzieningen voor een kwetsbare doelgroep of de mienskip.
- Er is geen reguliere financiering beschikbaar en er is aantoonbare behoefte of vraag naar.
- Het initiatief heeft de focus op vitaliteit, bewustwording of activatie.
- Het is vernieuwend voor de aanvrager, heeft een éénmalig karakter en/of een maximale looptijd van 1 jaar.
- Bij voorkeur is er sprake van cofinanciering of een eigen bijdrage.
- Het maximaal aan te vragen bedrag is € 15.000,-

STICHTING

**De Friesland**

STEUNT INNOVATIES IN DE ZORG

## 6. Activiteiten van de organisatie | programmafinanciering III

Voor potentiële aanvragers die op zoek zijn naar programmafinanciering is er op [www.stichtingdefriesland.nl](http://www.stichtingdefriesland.nl) informatie te vinden over de doelstellingen van Stichting De Friesland, de procedurebeschrijving voor het indienen van een aanvraag en de criteria waarop aanvragen worden getoetst.

**Om de aanvraag voor programmafinanciering in behandeling te nemen, moet deze voldoen aan de volgende voorwaarden:**

- De aanvragende partij is een rechtspersoon, in beginsel zonder winstoogmerk;
- De aanvrager sluit - daar waar mogelijk - aan bij soortgelijke initiatieven, om zo synergie in aanpak te bewerkstellingen (connectiviteit);
- Het project levert op termijn een aantoonbare bijdrage aan het verlagen van de zorgkosten;
- Bij aanvragen wordt minimaal 25% door relevante partijen gefinancierd;
- Het project zorgt voor verbetering van de gezondheidszorg en de volksgezondheid primair in Noord-Nederland op het gebied van cure en/of care en/of welzijn;
- De aanvraag is van algemeen nut en is voor grote populaties beschikbaar;
- Resultaten dienen specifiek, meetbaar en reëel te zijn;
- Het project heeft een positieve businesscase (kwalitatief en/of kwantitatief);
- Structurele inbedding en structurele financiering is onderdeel van het plan;
- Het uiteindelijke projectresultaat is regionaal of landelijk uitrolbaar en (financieel) geborgd.
- Het moet gaan om eenmalige/tijdgebonden ondersteuning. Er worden geen structurele bijdragen verstrekt;
- Het project heeft een maximale doorlooptijd van 3 jaar;
- Er worden geen activiteiten gefinancierd uit reguliere geldstromen (w.o. Wlz, Wmo en Zorgverzekeringswet);
- Het project betreft geen activiteiten die tot de exploitatie van een instelling horen, opleidings-, overhead- en kantoorkosten, commerciële productontwikkeling of inrichting of kosten voor een bouwproject;
- Het programma is gericht op gezondheid en preventie en heeft directe impact op de Friese burger.
- Er zijn relevante domeinoverstijgende samenwerkende partijen uit de regio betrokken voor meerdere jaren.
- Er is actieve betrokkenheid in het bestuurlijk overleg van het programma vanuit De Friesland.
- Toekenningen zijn inclusief eventueel verschuldigde BTW.

STICHTING

**De Friesland**

STEUNT INNOVATIES IN DE ZORG

## 6. Activiteiten van de organisatie | ANBI voorwaarden

Om in aanmerking te komen voor financiële ondersteuning van Stichting De Friesland voor een project, een kleinschalig initiatief of een programma voldoet de aanvraag aan de volgende ANBI criteria:

- Doelen/ontvangende partijen die door deze stichting financieel bevoordeeld worden, moeten ook aan een ANBI-toets voldoen voor het doel waarvoor de gelden besteed worden;
- De voorstellen en initiatieven moeten het/een algemeen belang dienen en ten goede komen aan het brede publiek;
- In het kader van de ANBI-status en de ANBI-doelstelling die Stichting De Friesland nastreeft, moeten de door de financiële bijdrage van Stichting De Friesland (mede) mogelijk gemaakte projectresultaten altijd voor het brede publiek beschikbaar worden gesteld;
- Met de beschikbaar gestelde middelen worden niet vooral de commerciële doeleinden van de ontvanger gediend en niet pas als afgeleide daarvan het algemeen belang;
- Er is over eventuele pr-matige activiteiten rond de ondersteunde activiteiten altijd vooraf met Stichting De Friesland. De aanvrager/gesubsidieerde benadert over het project alleen de pers als hierover afstemming is met Stichting De Friesland;
- Aanvragen/voorstellen passen binnen de statutaire doelstelling van Stichting De Friesland en hebben betrekking op ontwikkelingen en activiteiten op het gebied van gezondheidszorg en maatschappelijk welzijn die niet gefinancierd kunnen worden vanuit reguliere geldstromen;
- Voor een eenduidige beoordeling geldt dat we alleen aanvragen in behandeling nemen die conform het format formulier projectaanvraag zijn ingediend;
- Gezien de vele aanvragen en de beperkte middelen, bepaalt de stichting uiteindelijk welke projecten gefinancierd worden. Voor de aanvrager betekent dit dat het voldoen aan de gestelde voorwaarden niet automatisch betekent dat we subsidie geven.

STICHTING

**De Friesland**

STEUNT INNOVATIES IN DE ZORG

## 7. Toekomst | Stichting De Friesland

- De focus in de komende jaren zal liggen op besteding van de middelen van Stichting De Friesland. Uitgangspunt is de middelen vanuit De Stichting toekennen aan projecten, kleinschalige initiatieven of programma's.
- Stichting De Friesland bepaalt jaarlijks en in elk geval in 2025 of de ingezette beleidsstrategie nog passend is op basis van actualiteit en de ontwikkelingen in de zorg en of de thema's en focuspunten nog passend zijn.

## 8. Organisatie | Stichting De Friesland deel 1

- De Stichting is statutair gevestigd in Leeuwarden aan de Sophialaan 50.
- De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 51094509
- Het RSIN (fiscaal) nummer is 823083731
- Stichting De Friesland is door de Belastingdienst/Centrale Administratie erkend als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Deze erkenning houdt in dat toegekende schenkingen en donaties niet fiscaal worden belast. Conform de richtlijnen van de ANBI is deze informatie openbaar via [www.stichtingdefriesland.nl](http://www.stichtingdefriesland.nl)

**Stichting De Friesland kent een bestuur en een Raad van Toezicht:**

**Sinds medio 2021 wordt het bestuur gevormd door**

Mevrouw G. Fijneman en de heer H. Tanis.

**De Raad van Toezicht wordt gevormd door**

De heer R. Swart (voorzitter), mevrouw T. Roersma en mevrouw G. Sijtsma.

De leden van de Raad van Toezicht hebben een zittingstermijn van ten hoogste vier jaar en treden af volgens een rooster van aftreden. Ze zijn onmiddellijk na aftreden ten hoogste eenmaal herbenoembaar.

## 8. Organisatie | Stichting De Friesland deel 2

Het bestuur en de Raad van Toezicht zijn zodanig samengesteld dat alle expertise aanwezig is die nodig is om aanvragen voor te ondersteunen projecten, programma's en kleinschalige initiatieven te kunnen beoordelen.

Bestuurders en de Raad van Toezicht nemen zitting in het bestuur op persoonlijke titel, zonder last of ruggenspraak.

Om de onafhankelijkheid van het bestuur ten opzichte van aan haar gelieerde zorgverzekeraar te borgen, mag het aantal aan De Friesland (Zilveren Kruis) gelieerde bestuursleden niet groter zijn dan het aantal niet aan Zilveren Kruis gelieerde leden (leden Raad van Toezicht).

De bevoegdheden, taken en werkwijze van het bestuur en Raad van Toezicht, zijn uitgewerkt in het bestuursreglement.

De leden van de raad van toezicht ontvangen een vacatiegeld van € 2.420,- per jaar. Bestuursleden ontvangen geen vacatiegeld.

### **Werknemers**

Stichting De Friesland heeft geen personeel in dienst. De ondersteuning van de stichting wordt verleend vanuit De Friesland.

## 9. Financiën | Stichting De Friesland

- Stichting De Friesland is in 2011 ontstaan door de fusie met Achmea.
- [De Friesland](#) heeft bij deze fusie schenkingen ontvangen waarna de stichting is opgericht om vernieuwing in de zorg te stimuleren.
- Er wordt niet actief geworven voor schenkingen of giften.
- Ons vermogen komt zorginnovaties en preventieprojecten 100% ten goede.

### Vermogen

Het vermogen van Stichting de Friesland wordt gevormd door inkomsten uit activiteiten van de Stichting, subsidies en giften, hetgeen wordt verkregen door erfstellingen en legaten en andere baten.

Stichting De Friesland hanteert geen winstoogmerk en zal geen winst maken met het geheel van haar activiteiten die het algemeen belang dienen. Stichting De Friesland verwerft geen gelden. Het vermogen wordt niet belegd.

### Bestedingen

Het vermogen van Stichting De Friesland wordt conform de doelstellingen in dit beleidsplan besteed.

Jaarlijks wordt de jaarrekening opgesteld. Hierin wordt het verloop van het vermogen, de bestedingen aan projecten en de beheerskosten opgenomen. Deze jaarrekening kan op verzoek van het bestuur worden gecontroleerd door een onafhankelijk registeraccountant. De jaarrekening wordt via de website ter beschikking gesteld aan geïnteresseerden.

STICHTING

**De Friesland**

STEUNT INNOVATIES IN DE ZORG

## 10. Activiteiten deel 1 | Stichting De Friesland

Met behulp van Stichting De Friesland zijn o.a. de volgende projecten gerealiseerd. De onderstaande voorbeelden zijn slechts een beperkte weergave. Er is een overzicht goedgekeurde bestedingsdoelen per jaar beschikbaar. Op <https://www.stichtingdefriesland.nl/zorgprojecten> zijn de projecten weergegeven die momenteel worden gesteund.

### **Projectnaam: Domeinoverstijgend loket (DOL)**

Het project richt zich op het realiseren van een integrale werkwijze vanuit de behoefte van de burger voor wat betreft de Zorgverzekeringswet (Zvw), de Wet langdurige zorg (Wlz) en de Wet maatschappelijke ondersteuning (Wmo). Betrokken zijn de gemeenten, de zorgverzekeraar en het zorgkantoor. Om zorg en ondersteuning zo efficiënt en effectief mogelijk te organiseren en op elkaar aan te laten sluiten. Dit is noodzakelijk om de zorg passend te laten zijn en in de toekomst betaalbaar te houden.

Het project bestaat uit twee onderdelen:

- Doorontwikkeling van het loket:

DOL startte in 2021 als loket voor Friese gemeenten om sneller de juiste zorg op de juiste plek voor de Friese burger te realiseren door korte lijnen en een vlotte afstemming tussen de verschillende domeinen. In dit project wordt DOL uitgebreid/doorontwikkeld zodat ook andere professionals terecht kunnen (huisartsen, wijkverpleging, cliëntondersteuners en zorgaanbieders) én onderzoekt men in hoeverre de burger en zijn familie baat hebben bij het loket.

- Maatwerkbudget voor casuïstiek:

Conclusie vanuit de pilot Inclusieve stad (DS 83 - eerder gesteund door Stichting De Friesland) was dat hulpvragen van Friese burgers vaak opgelost worden binnen de kaders van de Wlz, Zvw, Wmo en Jeugdwet. Belangrijke voorwaarde daarbij is wel dat er in een vroegtijdig stadium afstemming is tussen gemeenten en zorgverzekeraar/zorgkantoor. Slechts enkele keren bleek de burger niet geholpen te kunnen worden binnen de kaders en was inzet van maatwerkbudget nodig om verergering van problematiek en inzet van duurdere zorg te voorkomen. Als onderdeel van dit project wordt budget aangevraagd om maatwerk in te kunnen zetten voor de burgers die tussen wal en schip vallen.

STICHTING

**De Friesland**

STEUNT INNOVATIES IN DE ZORG



## 10. Activiteiten deel 2 | Stichting De Friesland

### **Projectnaam : ‘Familiebenadering bij dementie’**

Het project professionaliseert gespecialiseerde casemanagers dementie met behulp van Care Mapping in de systemische benadering van zorgsituaties. Zij leren families - waarin iemand dement is – zo zelfredzaam mogelijk te zijn.

Daarnaast wordt onderzocht wat de opbrengsten van Care Mapping en het Familiegesprek zijn, specifiek voor families die te maken krijgen met dementie.

Er wordt een steeds groter beroep gedaan op hulp en ondersteuning van familie/mantelzorgers voor o.a. mensen met dementie.

Overbelasting komt veel voor. De diagnose dementie raakt een hele familie (praktisch en emotioneel).

Met Care Mapping wordt het familiesysteem in kaart gebracht. Tijdens het familiegesprek worden wensen en verwachtingen ten aanzien van de zorgsituatie besproken om zo te komen tot een optimale inzet van informele en formele zorg (wat kan/wil men zelf, waar is professionele zorg nodig) om zo overbelasting te voorkomen.

### **Projectnaam: In je Uppie**

In je Uppie biedt groepsgesprekken voor ouderen, begeleid door een vrijwillige gespreksleider. Het gespreksthema kan van alles zijn: vriendschap, rouw of troost. Ouderen kunnen in een veilige omgeving hun verhaal kwijt, voelen zich gehoord en gezien. Stichting De Friesland leverde een financiële bijdrage aan het opleiden van zo'n 40 vrijwillige gespreksleiders in Friesland. De vrijwilligers (65-plussers) worden opgeleid om themagericht gesprekken aan te gaan met ouderen. Daarnaast biedt het een betekenisvolle invulling aan de 65-plussers. Ter ondersteuning en voor een duurzame inzetbaarheid wordt een handboek opgesteld.

STICHTING

**De Friesland**

STEUNT INNOVATIES IN DE ZORG