

# JAARVERSLAG 2017

Stichting De Friesland



PricewaterhouseCoopers  
Accountants N.V.  
Uitsluitend voor  
identificatiedoeleinden

## Inhoudsopgave

Bestuursverslag .....	2
Overzicht samenstelling directie en raad van toezicht .....	4
Jaarrekening 2017 .....	5
Balans per 31 december 2017 .....	6
Winst- en verliesrekening 2017 .....	8
Kasstroomoverzicht 31 december 2017 .....	9
Algemene toelichting op de jaarrekening .....	10
Toelichting op de balans per 31 december 2017 .....	13
Toelichting op de winst- en verliesrekening 2017 .....	14
Overige gegevens .....	16
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant .....	17

# Bestuursverslag

## Algemeen

Op 20 oktober 2010 is de ANBI-stichting Stichting De Friesland opgericht. Volgens artikel 2 van de statuten heeft Stichting De Friesland tot doel:

1. het financieren van initiatieven ter verbetering van de gezondheidszorg en de volksgezondheid meer in het bijzonder in het kernwerkgebied van Divisie De Friesland Zorgverzekeraar, welke onder meer voortkomt uit de onderlinge waarborgmaatschappij De Friesland Zorgverzekeraar U.A. te Leeuwarden, en welke initiatieven in overwegende mate direct of indirect ten goede komen aan de verzekerden van Divisie De Friesland Zorgverzekeraar dan wel de verzekerden van de andere zorgverzekeringsbedrijven binnen Achmea".
2. De stichting beoogt niet het maken van winst.

Stichting De Friesland is per 1 januari 2010 door de Belastingdienst aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Deze aanmerking geldt voor onbepaalde tijd.

## Organisatiestructuur

### *Juridische structuur*

DFZ Tussenholding N.V. was tot 30 december 2017 het groepshoofd van een zelfstandige divisie van Achmea, genaamd divisie De Friesland Zorgverzekeraar (hierna: dDFZ). Op 30 december 2017 is DFZ Tussenholding N.V. gefuseerd met Achmea Zorgverzekeringen N.V. Stichting De Friesland was tot 30 december 2017 statutair gelieerd aan DFZ Tussenholding N.V. Dit kwam onder meer tot uiting in een personele unie van directie en commissarissen met die van DFZ Tussenholding N.V. Op 31 december 2017 is de voorgezette periode van relatieve autonomie van dDFZ van rechtswege beëindigd. Stichting De Friesland maakte juridisch geen onderdeel uit van dDFZ.

### *Organisatorische structuur*

Achmea Zorgverzekeringen N.V. (tot 30 december 2017 DFZ Tussenholding N.V.) voert de administratie van Stichting De Friesland. Vanuit DFZ Tussenholding N.V. (vanaf 30 december 2017 Achmea Zorgverzekeringen N.V.) zijn de gemaakte beheerskosten doorbelast aan Stichting De Friesland.

Het personeel van Stichting De Friesland is in dienst bij DFZ Personeel B.V. De kosten voor de medewerkers die zich inzetten voor Stichting De Friesland worden zonder winststopslag doorbelast vanuit DFZ Personeel B.V. DFZ Personeel B.V. was tot 29 december 2017 een 100% dochtermaatschappij van DFZ Tussenholding N.V. Op 29 december 2017 is DFZ Personeel B.V. door DFZ Tussenholding N.V. overgedragen aan Achmea B.V., waarna deze vennootschap door Achmea B.V. is overdragen aan Achmea Interne Diensten N.V.

## Ontwikkelingen gedurende het boekjaar en resultaat

### *Netto resultaat*

Stichting De Friesland heeft over het verslagjaar 2017 een positief resultaat behaald van € 1,1 miljoen tegenover een negatief resultaat over 2016 van € 0,6 miljoen.

### *Vermogenspositie*

Het eigen vermogen van Stichting De Friesland bedraagt ultimo 2017 € 6,6 miljoen (2016: € 5,5 miljoen). Volgens artikel 3 van de statuten houdt de Stichting niet meer vermogen aan dan redelijkerwijs nodig is voor de continuïteit van de voorziene werkzaamheden ten behoeve van haar doelstellingen.

### *Liquiditeitspositie*

De liquiditeitspositie van Stichting De Friesland is solide, omdat voldoende liquiditeit in de vorm van banktegoed wordt aangehouden. De liquide middelen zijn direct opeisbaar en er zijn geen zekerheden gesteld.

### *Kasstroom en financieringsbehoefte*

De hoeveelheid liquide middelen is afgenomen van € 10,0 miljoen begin 2017 naar € 8,8 miljoen aan het eind van 2017. Dit is het saldo van een netto kasstroom uit operationele activiteiten van € 1,2 miljoen negatief. De

kasstromen uit investeringsactiviteiten en financieringsactiviteiten zijn nihil. De afname van de liquide middelen is met name het gevolg van de betaling inzake ANBI projecten. Er is geen additionele financieringsbehoefte.

#### **Transacties met verbonden partijen**

Achmea B.V. is de moedermaatschappij van Achmea Zorgverzekeringen N.V. (tot 30 december 2017 van DFZ Tussenholding N.V.). Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet zakelijke grondslag.

#### **Gebeurtenissen na balansdatum**

Er hebben zich na balansdatum geen gebeurtenissen voorgedaan met belangrijke financiële gevolgen voor Stichting De Friesland.

#### **Toekomst**

Het eigen vermogen kan, conform de doelstellingen van de stichting, worden aangewend voor in de toekomst te ondersteunen zorggerelateerde projecten. Voor 2018 staan geen investeringen gepland.

Leeuwarden, 12 juli 2018

Directie,

De heer H.J. van der Hoek, directievoorzitter

De heer S.J. Hofenk, directeur



PricewaterhouseCoopers  
Accountants N.V.  
Uitsluitend voor  
identificatiedoeleinden

## Overzicht samenstelling directie en raad van toezicht

De directie van Stichting De Friesland bestaat uit:

### Naam

Dhr. H.J. van der Hoek, directievoorzitter  
Dhr. S.J. Hofenk, directeur

### Woonplaats

Vries  
Epe

De raad van toezicht bestaat uit:

### Naam

Dhr. H. Advokaat  
Dhr. W.P Pietersen  
Dhr. R. Swart

### Woonplaats

Parrega  
Leeuwarden  
Groningen

## Jaarrekening 2017



PricewaterhouseCoopers  
Accountants N.V.  
Uitsluitend voor  
identificatiedoeleinden

## Balans per 31 december 2017

(voor resultaatbestemming, bedragen in duizenden euro's)

<b>Activa</b>	<b>31 december 2017</b>	<b>31 december 2016</b>
<b>Vorderingen en overige activa</b>		
Liquide middelen (1)	<u>8.806</u>	<u>10.004</u>
	8.806	10.004
Overige vorderingen (2)	<u>134</u>	<u>22</u>
	<u>134</u>	<u>22</u>
	<u>8.940</u>	<u>10.026</u>

<b>Passiva</b>	<b>31 december 2017</b>	<b>31 december 2016</b>
<b>Eigen vermogen</b>		
Overige reserve (3)	5.536	6.148
Onverdeeld resultaat (4)	<u>1.054</u>	<u>-612</u>
	6.590	5.536
<b>Kortlopende schulden</b>		
Overige schulden (5)	<u>2.350</u>	<u>4.490</u>
	<u>2.350</u>	<u>4.490</u>
	<u>8.940</u>	<u>10.026</u>



## Winst- en verliesrekening 2017

(bedragen in duizenden euro's)

	2017	2016
<b>Opbrengsten</b>		
Renteopbrengst (6)	<u>5</u>	<u>11</u>
<b>Totaal opbrengsten</b>	5	11
<b>Kosten</b>		
Toegekende schenkingen (7)	50	982
Beheers- en personeelskosten (8)	<u>111</u>	<u>136</u>
<b>Totaal kosten</b>	<u>161</u>	<u>1.118</u>
<b>Resultaat</b>	<b><u>-156</u></b>	<b><u>-1.107</u></b>
<b>Overige opbrengsten en kosten</b>		
Overige opbrengsten (9)	<u>1.210</u>	<u>495</u>
<b>Totaal resultaat</b>	<b><u>1.054</u></b>	<b><u>-612</u></b>

## Kasstroomoverzicht 31 december 2017

(Indirecte methode, bedragen in duizenden euro's)

<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Resultaat	1.054	-612
<i>Aanpassingen voor:</i>		
Mutatie kortlopende schulden	-2.140	-2.552
Mutatie kortlopende vorderingen	<u>-112</u>	<u>-22</u>
<i>Totale kasstroom uit operationele activiteiten</i>	-1.198	-3.186
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
<i>Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten</i>	-	-
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		
<i>Totale kasstroom uit financieringsactiviteiten</i>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Netto kasstroom</b>	-1.198	-3.186
<b>Stand liquide middelen per 1 januari</b>	<u>10.004</u>	<u>13.190</u>
<b>Stand liquide middelen per 31 december</b>	<u><b>8.806</b></u>	<u><b>10.004</b></u>

# Algemene toelichting op de jaarrekening

## 1. Algemeen

### 1.1. Aard van de activiteiten

Op 20 oktober 2010 is de ANBI-stichting Stichting De Friesland opgericht. Stichting De Friesland is statutair gevestigd in Leeuwarden, houdt kantoor aan de Harlingertrekweg 55 te Leeuwarden en is ingeschreven in het Handelsregister van de Kamer van Koophandel onder nummer 51094509. Volgens artikel 2 van de statuten heeft Stichting De Friesland tot doel:

- 2.2 het financieren van initiatieven ter verbetering van de gezondheidszorg en de volksgezondheid meer in het bijzonder in het kernwerkgebied van Divisie De Friesland Zorgverzekeraar, welke onder meer voortkomt uit de onderlinge waarborgmaatschappij De Friesland Zorgverzekeraar U.A. te Leeuwarden, en welke initiatieven in overwegende mate direct of indirect ten goede komen aan de verzekerden van Divisie De Friesland Zorgverzekeraar dan wel de verzekerden van de andere zorgverzekeringsbedrijven binnen Achmea".
- 2.3 De stichting beoogt niet het maken van winst.

Stichting De Friesland is per 1 januari 2010 door de Belastingdienst aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Deze aanmerking geldt voor onbepaalde tijd.

Stichting De Friesland is een rechtspersoon die tot 29 december 2017 organisatorische en economische verbondenheid had met aan DFZ Tussenholding N.V. gelieerde rechtspersonen. Vanaf 29 december 2017 is Stichting De Friesland organisatorisch en economisch verbonden met Achmea Services N.V.

### 1.2. Verbonden partijen

Als verbonden partij worden aangemerkt alle rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Verder worden de statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van DFZ Personeel B.V., DFZ Tussenholding N.V. (tot 29 december 2017), Achmea Services N.V. (vanaf 29 december 2017) of Achmea B.V. en nauwe verwanten als verbonden partijen gezien.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

### 1.3. Groepsverhoudingen

De rekening couranten met verbonden partijen worden periodiek afgerekend, er is geen sprake van contractuele bepalingen.

Stichting De Friesland was tot 29 december 2017 statutair gelieerd aan DFZ Tussenholding N.V. Dit kwam onder meer tot uiting in de personele unie van bestuur en commissarissen met die van DFZ Tussenholding N.V. DFZ Tussenholding N.V. was tot 30 december 2017 het groepshoofd van een zelfstandige divisie van Achmea, genaamd divisie De Friesland Zorgverzekeraar (hierna: dDFZ). Stichting De Friesland was juridisch geen onderdeel van dDFZ.

### 1.4. Stelselwijzigingen

In 2017 hebben zich geen stelselwijzigingen voorgedaan.

### 1.5. Schattingen en schattingswijzigingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat de directie oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van opbrengsten en kosten. Periodiek wordt de redelijkheid van de veronderstellingen geëvalueerd. Indien deze materieel afwijken dan worden de schattingen herzien. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft. Door de directie van de stichting zijn ten behoeve van het opstellen van deze jaarrekeningen geen belangrijke schattingen gemaakt. In 2017 hebben zich geen schattingswijzigingen voorgedaan.

# Grondslagen voor waardering van activa en passiva en bepaling van het resultaat

## 2.1. Algemeen

De jaarrekening 2017 van Stichting De Friesland is opgesteld in overeenstemming met de Regeling verslaggeving RJ 640 en de relevante uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de winst- en verliesrekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar. De vergelijkende cijfers van het voorgaande jaar zijn, waar nodig, slechts qua rubricering voor vergelijkingsdoeleinden aangepast. Dit heeft geen effecten op vermogen en resultaat.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de stichting zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Tenzij anders vermeld worden vorderingen en schulden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Vorderingen en schulden worden na de eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Bijzondere waardeverminderingen bij vorderingen worden in mindering gebracht op de winst- en verliesrekening. De reële waarde van de vorderingen en schulden wijkt niet af van de boekwaarde.

Opbrengsten worden opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Kosten worden verwerkt wanneer een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Indien een transactie ertoe leidt dat nagenoeg alle of alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen. Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en/of betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

De in de jaarrekening opgenomen bedragen luiden voor zover niet anders is vermeld, in duizenden euro's.

## 2.2. Balansposten

### Liquide middelen (1)

Liquide middelen bestaan uit direct opeisbare tegoeden en zijn gewaardeerd tegen nominale waarde. De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting.

### Overige vorderingen (2)

De overige vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie en na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

**Eigen vermogen (3 en 4)**

De overige reserve betreft een niet wettelijk gebonden reserve.

**Overige schulden (5)**

De overige schulden worden schulden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Schulden worden na de eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. De reële waarde van de schulden wijkt niet af van de boekwaarde.

**2.3. Winst- en verliesrekening****Renteopbrengst (6)**

Rentelasten en renteopbrengsten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

**Toegekende schenkingen (7)**

De toegekende schenkingen hebben betrekking op de toegekende en betaalde ANBI-gelden en de toegekende en nog te betalen ANBI-gelden.

**Beheers- en personeelskosten (8)**

Hieronder worden opgenomen alle aan het boekjaar toe te rekenen kosten op basis van historische kostprijzen. De post bestaat onder meer uit lonen, salarissen, pensioenkosten, huisvestingskosten, automatiseringskosten en afschrijvingen welke worden doorbelast door DFZ Tussenholding N.V. (vanaf 30 december 2017 Achmea Zorgverzekeringen N.V.) en DFZ Personeel B.V.

**Kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen, met uitzondering van deposito's met een looptijd langer dan drie maanden. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten. De verkrijgingsprijs van de verworven groepsmaatschappij is opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden. De geldmiddelen die in de verworven groepsmaatschappij aanwezig zijn, zijn op de aankoopprijs in mindering gebracht. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

## Toelichting op de balans per 31 december 2017

(bedragen in duizenden euro's)

### Liquide middelen (1)

	2017	2016
Bank, rekening-courant Rabobank	684	1.904
Spaarrekeningen Rabobank	<u>8.122</u>	<u>8.100</u>
	<u><b>8.806</b></u>	<u><b>10.004</b></u>

De liquide middelen zijn direct opeisbaar en staan ter vrije beschikking van de stichting.

### Overige vorderingen (2)

	2017	2016
Terug te vorderen inzake ANBI projecten	126	-
Te ontvangen rente spaarrekeningen Rabobank	<u>8</u>	<u>22</u>
	<u><b>134</b></u>	<u><b>22</b></u>

### Eigen vermogen

	2017	2016
<b>Overige reserve (3)</b>		
Stand per 1 januari	6.148	5.691
Bij: Resultaat vorig boekjaar	<u>-612</u>	<u>457</u>
Stand per 31 december	<u><b>5.536</b></u>	<u><b>6.148</b></u>

### Onverdeeld resultaat (4)

	2017	2016
Stand per 1 januari	-612	456
Af: Resultaat vorig boekjaar	612	-456
Bij: Resultaat lopend boekjaar	<u>1.054</u>	<u>-612</u>
Stand per 31 december	<u><b>1.054</b></u>	<u><b>-612</b></u>

### Overige schulden (5)

	2017	2016
Projecten ANBI gelden	2.350	4.490
Overige schulden	<u>-</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u><b>2.350</b></u>	<u><b>4.490</b></u>

De overige schulden hebben een looptijd van één tot vijf jaar.

## Toelichting op de winst- en verliesrekening 2017

(bedragen in duizenden euro's)

	2017	2016
<b>Renteopbrengst (6)</b>		
Rente spaarrekeningen en rekening-courant Rabobank	<u>5</u>	<u>11</u>
	<u><b>5</b></u>	<u><b>11</b></u>

	2017	2016
<b>Toegekende schenkingen (7)</b>		
Toegekende en betaalde ANBI-gelden	-	191
Toegekende, nog te betalen ANBI-gelden	<u>50</u>	<u>791</u>
	<u><b>50</b></u>	<u><b>982</b></u>

	2017	2016
<b>Beheers- en personeelskosten (8)</b>		
Beheers- en personeelskosten	<u>111</u>	<u>136</u>
	<u><b>111</b></u>	<u><b>136</b></u>

Stichting De Friesland heeft evenals voorgaande jaren geen personeel in dienst. De beheers- en personeelskosten worden doorbelast volgens een consistent bepaald kostenverdeelmodel door Achmea Zorgverzekeringen N.V. (tot 30 december 2017 DFZ Tussenholding N.V) en DFZ Personeel B.V.

	2017	2016
<b>Overige opbrengsten (9)</b>		
Ontvangen schenking Stichting Friesland State	301	-
Afboeking (restant) ANBI projecten	<u>909</u>	<u>495</u>
	<u><b>1.210</b></u>	<u><b>495</b></u>

In 2017 heeft de stichting een schenking van Stichting Friesland State ontvangen van € 0,3 miljoen conform artikel 3.6.4.4. van de fusieovereenkomst tussen De Friesland en Achmea. Hierin is vermeld dat Stichting Friesland State bij verkoop van het kantoorpand de opbrengst na aflossing van de financieringsverplichtingen en betaling van overige schulden zal schenken aan Stichting De Friesland. In 2017 is Stichting Friesland State geliquideerd en is het restant saldo van € 0,3 miljoen als schenking betaald aan Stichting De Friesland.

## Voorstel resultaatbestemming

Het resultaat over het verslagjaar bedraagt € 1.054.000 positief. Voorgesteld wordt het resultaat over het verslagjaar ten gunste van het eigen vermogen te brengen.

De resultaatverdeling voor 2017 is als volgt (in duizenden euro's):

Toevoeging aan de overige reserve	<u>1.054</u>
	<u><b>1.054</b></u>

De resultaatverdeling is nog niet in de jaarrekening verwerkt.

Leeuwarden, 12 juli 2018

Directie

Raad van toezicht

Dhr. H.J. van der Hoek, directievoorzitter

Dhr. H. Advokaat

Dhr. S.J. Hofenk, directeur

Dhr. W.P Pietersen

Dhr. R. Swart



## **Overige gegevens**

### **Statutaire regeling betreffende de resultaatbestemming**

Volgens artikel 3 van de statuten houdt de Stichting niet meer vermogen aan dan redelijkerwijs nodig is voor de continuïteit van de voorziene werkzaamheden ten behoeve van haar doelstellingen.

**Controleverklaring van de onafhankelijke accountant**