

# Meerjaren beleidsplan Stichting De Friesland

2021-2023

**Innovatie met een regionale focus**

**Gewijzigd vastgesteld in december 2021**

STICHTING

**De Friesland**

STEUNT INNOVATIES IN DE ZORG

[www.stichtingdefriesland.nl](http://www.stichtingdefriesland.nl)

RSIN (fiscaal) nummer is 823083731

KvK nummer 51094509

# Inhoudsopgave | Stichting De Friesland

1.	Een woord vooraf	3
2.	Visie en missie	4
3.	Ambitie en doelstelling	5
4.	Strategie	6
5.	Huidige situatie	7
6.	Activiteiten van de organisatie	8
7.	Toekomstige situatie	10
8.	Organisatie	11
9.	Financiën	13
10.	Activiteiten	14

STICHTING

**De Friesland**

STEUNT INNOVATIES IN DE ZORG

# 1. Een woord vooraf | Stichting De Friesland

- ✓ Stichting De Friesland is in 2011 opgericht om het financieren en mogelijk maken van ANBI-waardige projecten van aanvragende organisaties. De Stichting ondersteunt – conform haar statuten - in het bijzonder initiatieven ter verbetering van de gezondheidszorg en de volksgezondheid in het kernwerkgebied van De Friesland en initiatieven die overwegend ten goede komen aan de verzekerden van De Friesland/Zilveren Kruis Achmea.
- ✓ Vanuit de in dit document beschreven meerjaren beleidslijn komen we tot een toekomstbestendige verdeling van de nog aanwezige Stichtingsgelden voor de komende jaren. Hierbij ambiëren we een duurzame en passende ondersteuning van projecten om de toekomstige zorg betaalbaar te houden, met focus op Noord- Nederland (Friesland).

## 2. Visie en missie | Stichting De Friesland

### Onze missie

De gezondheidszorg in Nederland is goed. Dat willen we graag zo houden. Het is nodig dat we de zorg steeds blijven verbeteren en vernieuwen. Vernieuwing in de zorg leidt tot betere kwaliteit en het helpt om de zorg betaalbaar en laagdrempelig te houden. Daarom ondersteunen wij vernieuwende zorgprojecten met een financiële bijdrage.

Projecten die wij steunen:

- zorgen voor een structurele verbetering van de kwaliteit van zorg en leven;
- passen binnen ons aandachtsgebied vitaliteit en zelf- en samenredzaamheid;
- realiseren concrete resultaten voor de inwoners van Noord-Nederland – specifiek in Friesland.

### Onze visie

We willen de zorg verbeteren (kwaliteit) en bijdragen om de zorg optimaal in te richten door de zorg anders/slimmer te organiseren en samen met partijen afspraken te maken om in te zetten op zorgvernieuwing en verbinding. Zo willen we de zorg voor de klant betaalbaarheid en toegankelijkheid te houden. Door de sterke regionale focus van Stichting De Friesland en de kennis van de omgeving is dit realiseerbaar in de regio.

STICHTING

**De Friesland**

STEUNT INNOVATIES IN DE ZORG

## 3. Ambitie en doelstelling | Stichting De Friesland

### Onze ambitie

- Ons statutair doel is om ons uit schenkingen opgebouwde vermogen uitsluitend te besteden voor het financieren van initiatieven en ontwikkelingen ter verbetering van de gezondheidszorg en de volksgezondheid. Wij hebben de ANBI-status.
- Stichting De Friesland steunt projecten in Noord Nederland (Friesland) en is daarmee een belangrijke partij voor projectfinanciering voor de regio voor vernieuwende zorg die regulier (nog) niet te bekostigen is.
- Vanuit regionale behoeftes en zorgvraag ontwikkelingen worden nieuwe projectideeën gesteund. Zo wordt een bijdrage geleverd aan de zorgverbetering, het verhogen van de kwaliteit van leven en de betaalbaarheid van zorg, waarbij we de ambitie hebben om een gedifferentieerd zorgaanbod te bieden (lokaal maatwerk)aan burgers en hierin samen te werken met relevante partijen/stakeholders in de zorg.

### Doelstelling

Stichting De Friesland levert een financiële bijdrage aan het stimuleren van innovatieve en initiatieven met impact rondom zorg en gezondheid, preventie en vitaliteit, het ontwikkelen van nieuwe vormen van zorg (o.a. van aanbod-gestuurde zorg naar vraag-gestuurde zorg), digitale zorg, kwaliteitsverbetering, toegankelijkheid en betaalbaarheid van zorg en het evalueren van bestaande zorgvormen en –processen. Toepassing van nieuwe technologieën is hierbij mogelijk.

STICHTING

**De Friesland**

STEUNT INNOVATIES IN DE ZORG

## 4. Strategie | Stichting De Friesland

Stichting De Friesland ondersteunt innovatieprojecten die zorgen voor verbetering van kwaliteit van zorg en leven. We richten ons op projecten die tegemoet komen aan de thema's vitaliteit en zelf- en samenredzaamheid. Hierin ligt onze focus voor 2019 en 2020 meer op de thema's beweging en voeding en projecten op regionaal/gemeentelijk niveau waarbij de 'juiste zorg op de juiste plaats' centraal staat. En voor de jaren 2021 tot 2023 op 'zorg veilig thuis' naast aandacht voor preventie, de ontmoeting tussen burgers en domeinoverstijgende verbinding. NB: Er blijft hierbij ook ruimte voor andere projecten mits passend bij de doelstelling.

Via o.a. het netwerk van de aan De Stichting gelieerde zorgverzekeraar worden relaties in het zorgveld op de hoogte gebracht van de mogelijkheden van financiële ondersteuning door Stichting De Friesland bij de realisatie van innovatieve projecten. Deze relaties zijn organisaties en disciplines uit de zorg waaronder verschillende (zorg)organisaties uit de eerste, tweede en derde lijn, gemeenten, kennis- en onderzoekscentra, branche- of beroepsorganisaties en patiëntenverenigingen.

Verder is voor potentiële aanvragers informatie over Stichting De Friesland te vinden op de website [www.stichtingdefriesland.nl](http://www.stichtingdefriesland.nl)



Focus 2019/2020 bewegen & voeding



Focus 2021/2023 zorg veilig thuis

STICHTING

**De Friesland**

STEUNT INNOVATIES IN DE ZORG

## 5. Huidige situatie | uitgangspunten projectsteun Stichting de Friesland tot 2023

-  In 2023 zijn de middelen vanuit De Stichting toegekend aan projecten met jaarthema's
-  Het project wat gesteund wordt, heeft concrete resultaten voor burgers en is gericht op Vitaliteit, Zelf & samenredzaamheid en/of Zorg veilig thuis naast aandacht voor preventie, de ontmoeting tussen burgers en domeinoverstijgende verbinding.
-  We gaan gericht op zoek naar passende projecten. Er wordt soepeler omgegaan met de voorwaarde dat project slechts eenmalig gesubsidieerd mogen worden. Er is ruimte voor vervolg financiering.
-  Binnen de jaarthema's steunen we een diversiteit aan projecten waarbij de voorkeur uitgaat naar de meer impactvolle projecten. Sponsorachtige verzoeken behoren niet tot de scope.
-  25% Cofinanciering is een vereiste voor toekenning.
-  Het project wat gesteund wordt, heeft aansluiting met relevante partijen of soortgelijke initiatieven.
-  Er is een toegankelijk en transparant proces van aanvraag tot toekenning of afwijzing conform ANBI voorwaarden op [www.stichtingdefriesland.nl](http://www.stichtingdefriesland.nl)
-  Een overzicht van lopende projecten staat op [www.stichtingdefriesland.nl](http://www.stichtingdefriesland.nl). een jaaroverzicht van toegekende bestedingsdoelen is op te vragen bij [info@stichtingdefriesland.nl](mailto:info@stichtingdefriesland.nl)

STICHTING

**De Friesland**

STEUNT INNOVATIES IN DE ZORG 7

## 6. Activiteiten van de organisatie | Stichting De Friesland deel 1

Voor potentiële aanvragers is er op [www.stichtingdefriesland.nl](http://www.stichtingdefriesland.nl) informatie te vinden over de doelstellingen van Stichting De Friesland, de procedurebeschrijving voor het indienen van een aanvraag en de criteria waarop aanvragen worden getoetst.

### Om de aanvraag in behandeling te nemen, moet deze voldoen aan de volgende voorwaarden:

- De aanvragende partij is een rechtspersoon, in beginsel zonder winstoogmerk;
- De aanvrager sluit – daar waar mogelijk – aan bij soortgelijke initiatieven, om zo synergie in aanpak te bewerkstelligen (connectiviteit);
- Het project levert op termijn een aantoonbare bijdrage aan het verlagen van de zorgkosten;
- Bij aanvragen wordt minimaal 25% door een andere partij gefinancierd, bij voorkeur door de aanvragende partij zelf;
- Het project zorgt voor verbetering van de gezondheidszorg en de volksgezondheid primair in Noord Nederland op het gebied van cure en/of care en/of welzijn;
- De aanvraag is van algemeen nut en is voor grotere populaties beschikbaar (niet op individueel niveau). Het project heeft bij voorkeur een minimale doelgroep grootte van 100 deelnemers;
- Resultaten dienen specifiek, meetbaar en reëel te zijn;
- Het project heeft een positieve businesscase (kwalitatief en/of kwantitatief);
- Structurele inbedding en structurele financiering is onderdeel van het projectplan;
- Het uiteindelijke projectresultaat is regionaal of landelijk uitrolbaar en kan geborgd worden binnen de reguliere zorgstructuren;
- Het moet gaan om eenmalige/tijdgebonden ondersteuning. Er worden geen structurele bijdragen verstrekt;
- Het project heeft een maximale doorlooptijd van 3 jaar;
- Het project betreft niet enkel wetenschappelijk onderzoek;
- Er worden geen promotieonderzoeken gefinancierd;
- Er worden geen activiteiten gefinancierd uit reguliere geldstromen (w.o. Wet langdurige zorg, Wet maatschappelijke ondersteuning en Zorgverzekeringswet);
- Het project betreft geen activiteiten die tot de exploitatie van een instelling horen, opleidings-, overhead- en kantoorkosten, commerciële productontwikkeling of inrichting of kosten voor een bouwproject;
- Toekenningen zijn inclusief eventueel verschuldigde BTW.

STICHTING

**De Friesland**

STEUNT INNOVATIES IN DE ZORG



## 6. Activiteiten van de organisatie | Stichting De Friesland deel 2

Om in aanmerking te komen voor financiële ondersteuning van Stichting De Friesland voldoet de aanvraag aan de volgende ANBI criteria:

- Doelen/ontvangende partijen die door deze stichting financieel bevoordeeld worden, moeten ook aan een ANBI-toets voldoen voor het doel waarvoor de gelden besteed worden;
- De voorstellen en initiatieven moeten het/een algemeen belang dienen en ten goede komen aan het brede publiek;
- In het kader van de ANBI-status en de ANBI-doelstelling die Stichting De Friesland nastreeft, moeten de door de financiële bijdrage van Stichting De Friesland (mede) mogelijk gemaakte projectresultaten altijd voor het brede publiek beschikbaar worden gesteld;
- Met de beschikbaar gestelde middelen worden niet vooral de commerciële doeleinden van de ontvanger gediend en niet pas als afgeleide daarvan het algemeen belang;
- Er is over eventuele pr-matige activiteiten rond de ondersteunde activiteiten altijd vooraf met Stichting De Friesland. De aanvrager/gesubsidieerde benadert over het project alleen de pers als hierover afstemming is met Stichting De Friesland;
- Aanvragen/voorstellen passen binnen de statutaire doelstelling van Stichting De Friesland en hebben betrekking op ontwikkelingen en activiteiten op het gebied van gezondheidszorg en maatschappelijk welzijn die niet gefinancierd kunnen worden vanuit reguliere geldstromen;
- Voor een eenduidige beoordeling geldt dat we alleen aanvragen in behandeling nemen die conform het format formulier projectaanvraag zijn ingediend;
- Gezien de vele aanvragen en de beperkte middelen, bepaalt de stichting uiteindelijk welke projecten gefinancierd worden. Voor de aanvrager betekent dit dat het voldoen aan de gestelde voorwaarden niet automatisch betekent dat we subsidie geven.

STICHTING

**De Friesland**

STEUNT INNOVATIES IN DE ZORG

## 7. Toekomst | Stichting De Friesland

- De focus in de komende jaren zal liggen op besteding van de middelen van Stichting De Friesland. Uitgangspunt is de middelen vanuit De Stichting toegekend zijn aan projecten met jaarthema's.
- Stichting De Friesland bepaalt jaarlijks of de ingezette beleidsstrategie nog passend is op basis van actualiteit en de ontwikkelingen in de zorg en of de thema's en focuspunten nog passend zijn.

## 8. Organisatie | Stichting De Friesland deel 1

- De Stichting is statutair gevestigd in Leeuwarden aan de Sophialaan 50.
- De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 51094509
- Het RSIN (fiscaal) nummer is 823083731
- Stichting De Friesland is door de Belastingdienst/Centrale Administratie erkend als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Deze erkenning houdt in dat toegekende schenkingen en donaties niet fiscaal worden belast. Conform de richtlijnen van de ANBI is deze informatie openbaar via [www.stichtingdefriesland.nl](http://www.stichtingdefriesland.nl)

**Stichting De Friesland kent een bestuur en een Raad van Toezicht:**

**Sinds medio 2021 wordt het bestuur gevormd door**

Mevrouw G. Fijneman, de heer S. Hofenk, de heer H. Tanis.

**De Raad van Toezicht wordt gevormd door**

B: De heer R. Swart (voorzitter), mevrouw T. Roersma en mevrouw G. Sijsma.

De leden van de Raad van Toezicht hebben een zittingstermijn van ten hoogste vier jaar en treden af volgens een rooster van aftreden.

Ze zijn onmiddellijk na aftreden ten hoogste eenmaal herbenoembaar.

## 8. Organisatie | Stichting De Friesland deel 2

Het bestuur en de Raad van Toezicht is zodanig samengesteld dat alle expertise aanwezig is, die nodig is om aanvragen voor te ondersteunen projecten te kunnen beoordelen.

Bestuurders en de Raad van Toezicht nemen zitting in het bestuur op persoonlijke titel, zonder last of ruggenspraak.

Om de onafhankelijkheid van het bestuur ten opzichte van aan haar gelieerde zorgverzekeraar te borgen, mag het aantal aan De Friesland (Zilveren Kruis) gelieerde bestuursleden niet groter zijn dan het aantal niet aan Zilveren Kruis gelieerde leden (leden Raad van Toezicht).

De bevoegdheden, taken en werkwijze van het bestuur en Raad van Toezicht, worden uitgewerkt in het bestuursreglement.

De leden van de raad van toezicht ontvangen een vacatiegeld van € 2.420,- per jaar. Bestuursleden ontvangen geen vacatiegeld.

### **Werknemers**

Stichting De Friesland heeft geen personeel in dienst. De ondersteuning van de stichting wordt verleend vanuit De Friesland.

## 9. Financiën | Stichting De Friesland

- Stichting De Friesland is in 2011 ontstaan door de fusie met Achmea.
- [De Friesland](#) heeft bij deze fusie schenkingen ontvangen waarna de stichting is opgericht om vernieuwing in de zorg te stimuleren.
- Er wordt niet actief geworven voor schenkingen of giften.
- Ons vermogen komt zorginnovaties en preventieprojecten 100% ten goede.

### Vermogen

Het vermogen van Stichting de Friesland wordt gevormd door inkomsten uit activiteiten van de Stichting, subsidies en giften, hetgeen wordt verkregen door erfstellingen en legaten en andere baten.

Stichting De Friesland hanteert geen winstoogmerk en zal geen winst maken met het geheel van haar activiteiten die het algemeen belang dienen. Stichting De Friesland verwerft geen gelden. Het vermogen wordt niet belegd.

### Bestedingen

Het vermogen van Stichting De Friesland wordt conform de doelstellingen in dit beleidsplan besteed.

Jaarlijks wordt de jaarrekening opgesteld. Hierin wordt het verloop van het vermogen, de bestedingen aan projecten en de beheerskosten opgenomen. Deze jaarrekening kan op verzoek van het bestuur worden gecontroleerd door een onafhankelijk registeraccountant. De jaarrekening wordt via de website ter beschikking gesteld aan geïnteresseerden.

STICHTING

**De Friesland**

STEUNT INNOVATIES IN DE ZORG

## 10. Activiteiten deel 1 | Stichting De Friesland

Met behulp van Stichting De Friesland zijn o.a. de volgende projecten gerealiseerd. De onderstaande voorbeelden zijn slechts een beperkte weergave. Er is een overzicht goedgekeurde bestedingsdoelen per jaar beschikbaar. Op <https://www.stichtingdefriesland.nl/zorgprojecten> zijn de projecten weergegeven die momenteel worden gesteund.

### **Projectnaam: Netwerk dementie Fryslân**

In Friesland zijn verschillende zorgaanbieders onder de naam Netwerk Dementie Friesland bezig met de ontwikkeling van de ketenzorg dementie. Dit was nodig want er steeds meer mensen met dementie zijn. Doel was om samenwerking te laten ontstaan tussen aanbieders. Het netwerk Dementie Fryslân werkt ondersteunend voor de specialistisch casemanagers in Friesland en heeft de doorontwikkeling van het casemanagement dementie tot doel. Het netwerk heeft één aanspreekpunt/coördinator die zorg draagt voor een goed georganiseerde keten. Het netwerk Dementie Fryslân onderhoudt contacten met relevante patiëntenverenigingen. Het kennisnetwerk heeft tot doel de kwaliteit van het casemanagement dementie in Friesland te verhogen en ondersteuning te bieden aan iedereen die zich professioneel met casemanagement dementie bezig houdt.

### **Projectnaam: Sport op basisscholen (SOB)**

Sport op Basisscholen heeft als doel om het bewegingsonderwijs en daarmee de gezondheid van kinderen te verbeteren door vakleerkrachten in te zetten. Dit wordt, in samenwerking met Friese gemeenten, onderwijskoepels en het ministerie van VWS, gerealiseerd door de inzet van vakleerkrachten op basisscholen in Friesland. Aanleiding voor dit initiatief waren de afname van beweging, de toename van obesitas en het aantal botbreuken bij kinderen. SOB zorgt o.a. voor een betere motorische ontwikkeling, een hogere score op balans- en balvaardigheid testen, bestrijding van obesitas, een hoger concentratievermogen, meer zelfvertrouwen en betere sociale vaardigheden bij kinderen. De werkwijze van de vakleerkrachten van SOB is uniek. Zij zijn namelijk niet verbonden aan een school, maar zij ondersteunen meerdere scholen in een gemeente. Per gemeente is de werkwijze verschillend. In sommige gemeenten geeft de vakleerkracht zelf veel gymlessen. In andere gemeenten ligt de nadruk meer op het coachen van de groepsleerkrachten en geeft de vakleerkracht af en toe een voorbeeldles.

STICHTING

**De Friesland**

STEUNT INNOVATIES IN DE ZORG

# 10. Activiteiten deel 2 | Stichting De Friesland

## **Projectnaam: School Als Werkplaats (SAW)**

Niet alle jongeren hebben de wind mee. Problemen 'buiten school' zijn niet altijd te herkennen, maar beïnvloeden wel de schoolresultaten. Sinds 2010 bestaat School als Werkplaats (SAW) op het Friesland College (ROC in Friesland). Dit is een samenwerking tussen het Friesland college, de Friese gemeenten, instellingen uit de (jeugd)zorg- en hulpverlening en De Friesland. Deze samenwerking heeft als doel om problemen van studenten 'buiten school' te herkennen om de studenten zo goed mogelijk te kunnen begeleiden.

De SAW-hulpverleners werken preventief. Wanneer er studenten zijn met problemen volgt een traject dat varieert van licht pedagogische ondersteuning tot intensieve begeleiding van de student. Het initiatief kan liggen bij de SAW-hulpverlener, de student of bij de docent die iets signaleert en meer expertise nodig heeft. Door de unieke samenwerking tussen de verschillende partijen weten docenten de weg naar advies, hulp en ondersteuning makkelijk(er) te vinden. Studenten in de leeftijd van 16-23 jaar kunnen drempels ervaren bij het vragen van hulp. Door de inzet van School Als Werkplaats kunnen zij laagdrempelig en gemakkelijker hulp vinden en krijgen. SAW-hulpverleners zijn geregeld in de klassen en gemakkelijk aan te spreken. Inmiddels heeft een op de zeven studenten van het Friesland College contact met een SAW-hulpverlener gehad.

Het doel van SAW:

- Vroegtijdig onderkennen van problematiek.
- Minder voortijdig schoolverlaters.
- Minder doorverwijzing naar externe lichte en zwaardere zorg.

STICHTING

**De Friesland**

STEUNT INNOVATIES IN DE ZORG